GTECS CHILE
Gobiernos Locales y Cooperación Regional para la Competitividad
Corredor Bioceánico Central
1 y 2 de marzo, 2018
Región de Coquimbo, Chile

Contribución de privados para el desarrollo económico y productivo.

- La experiencia regional de Antioquia – Colombia -

CÁMARA DE COMERCIO DE MEDELLÍN PARA ANTIOQUIA
Jaime Echeverri

1 de marzo de 2018

RIAC Red Interamericana de Competitividad
OEA Más derechos para más gente
CRDP Corporación Regional de Desarrollo Productivo
Gobierno Regional Región de Coquimbo

Antioquia en Colombia

Subregiones Antioquia

Contenido

¿Qué tenemos?

- Visión compartida de corto y mediano plazo
- Modelos claros de gobernanza

¿Qué tenemos?

- Antioquia

Centro de Pensamiento Estratégico de Antioquia

PROSPECTA 2050

Marco de referencia

Estructura la política de largo plazo del departamento para promover la equidad, el ordenamiento territorial y la equidad y construir el portafolio de proyectos estratégicos a partir de los siguiente ejes:

i) sostenibilidad ambiental y ordenamiento territorial;

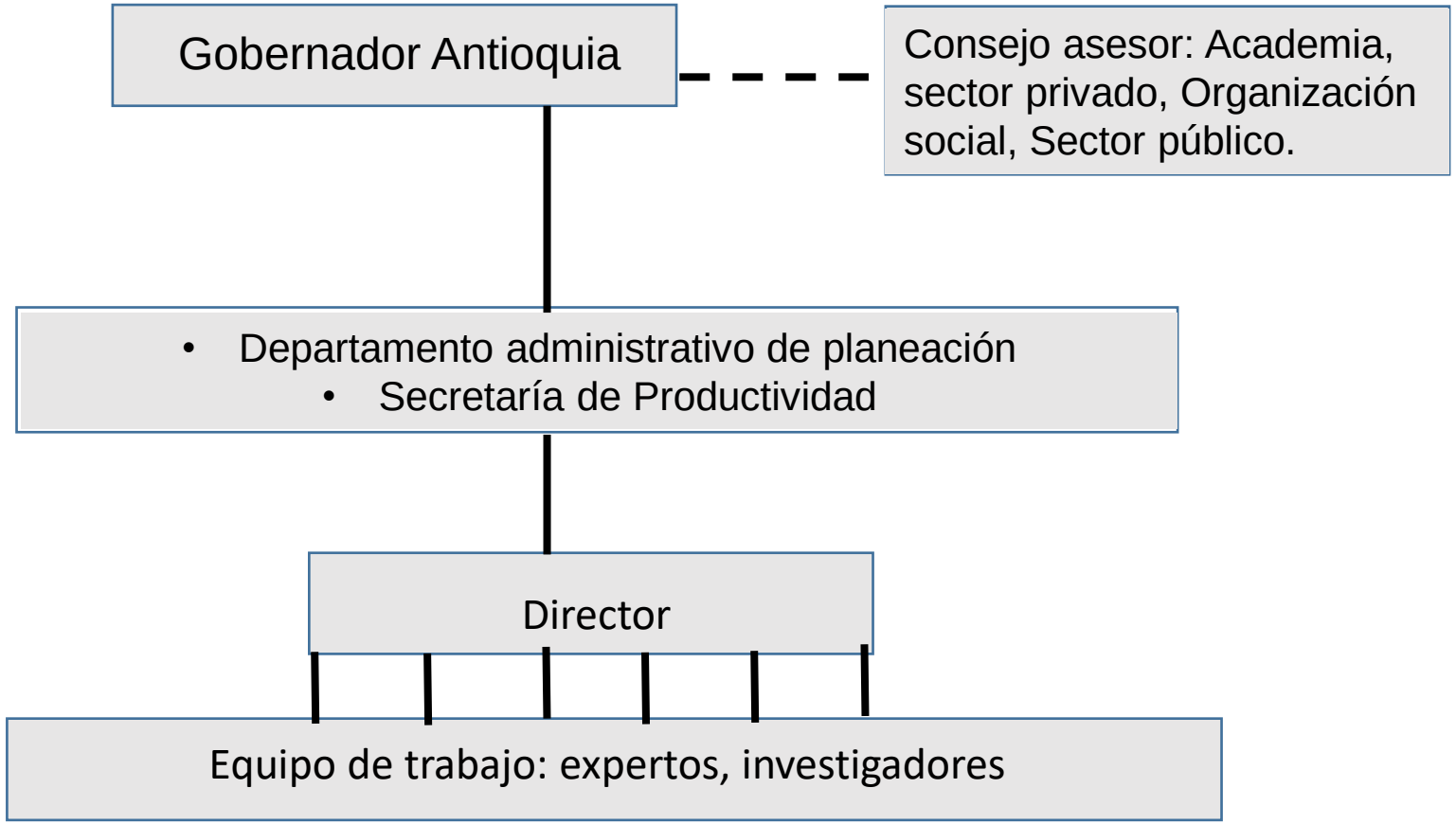
ii) competitividad e infraestructura;

iii) desarrollo territorial multiesacalar: urbano, nueva ruralidad y regional;

iv) equidad y movilidad social;

v) Seguridad, justicia y derechos humanos, en un marco de paz territorial.

Gobernanza Prospecta 2050



Alianza para la gestión del desarrollo territorial
- Gobernación de Antioquia, Área Metropolitana – Alcaldía de Medellín -

Modelo de Gestión

Comisión Tripartita

- Agenda intelectual y política

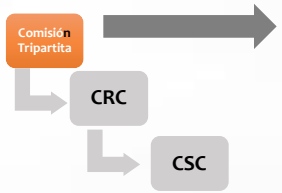
Comisión Regional de Competitividad

- Agenda de gestión y conexión con el gobierno nacional

Comisiones Subregionales de Competitividad

- Espacios de construcción y concertación desde el territorio

Comisión Tripartita



La Comisión Tripartita orienta, da insumos conceptuales y de política, para las acciones implementadas desde la Comisión Regional de Competitividad; ente encargado de canalizar las directrices nacionales en cuanto a desarrollo productivo.

Planificación territorial (Procesos e instrumentos planificación regional y metropolitana.

Hacia dónde vamos?

Desarrollo social

- Dinámicas de población
- Capital humano
- Equidad
- Capital social

Competitividad

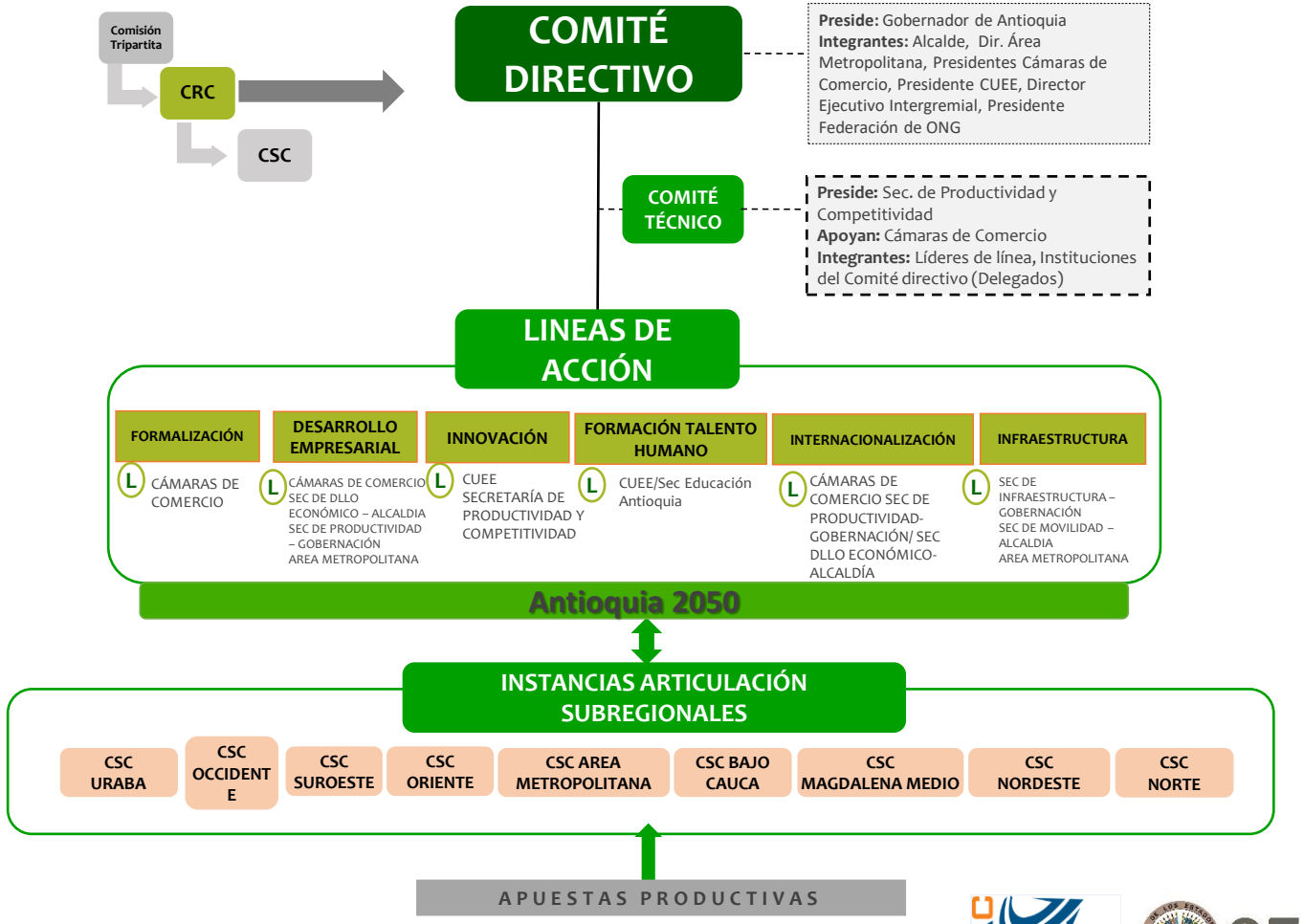
A. Transformación productiva y desarrollo empresarial:
   - Fortalecimiento base empresarial existente
   - Impulso a nuevas industrias
   - Formalización empresarial
B. Internacionalización
C. Condiciones de entorno:
   - Talento humano
   - Infraestructura

Organización territorial y sostenibilidad ambiental

Seguridad, convivencia y paz

Institucionalidad y Competencias territoriales

Comisión Regional de Competitividad -CRC



Comisión Regional de Competitividad -CRC

La CRC es la instancia encargada de orientar la ejecución de la Política de Desarrollo Productivo a nivel territorial, a través de la integración y articulación de la institucionalidad público privada, propiciando la movilización de acciones para el mejoramiento de la productividad, competitividad e innovación al interior de los departamentos.

GTECS CHILE
Gobiernos Locales y Cooperación Regional para la Competitividad
Corredor Bioceánico Central
1 y 2 de marzo, 2018
Región de Coquimbo, Chile

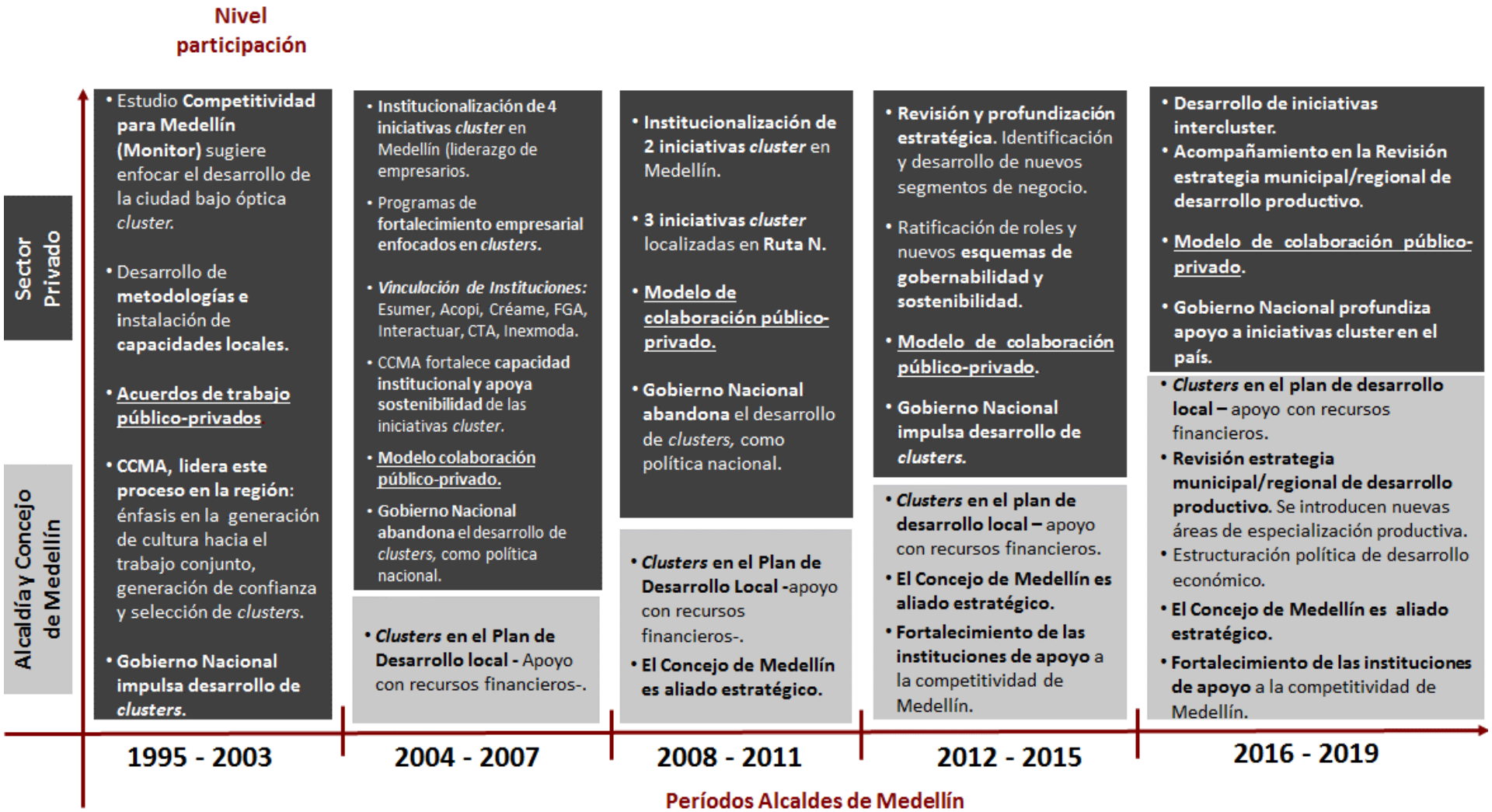
¿Qué tenemos?

- Medellín

RIAC Red Interamericana de Competitividad
OEA Más derechos para más gente
CRDP Corporación Regional de Desarrollo Productivo
Gobierno Regional Region de Coquimbo

Evolución de la Estrategia *Cluster* en Medellín

Un modelo de gestión público – privado



Tejido empresarial construido por 15 años

COMUNIDAD *CLUSTER*®
MEDELLÍN & ANTIOQUIA
COLOMBIA

CLUSTER ENERGÍA ELÉCTRICA®
MEDELLÍN & ANTIOQUIA

CLUSTER TEXTIL / CONFECCIÓN DISEÑO Y MODA®
MEDELLÍN & ANTIOQUIA

CLUSTER CONSTRUCCIÓN®
MEDELLÍN & ANTIOQUIA

CLUSTER TURISMO DE NEGOCIOS, FERIAS Y CONVENCIONES®
MEDELLÍN & ANTIOQUIA

CLUSTER SERVICIOS DE MEDICINA Y ODONTOLOGÍA®
MEDELLÍN & ANTIOQUIA

CLUSTER TECNOLOGÍA, INFORMACIÓN Y COMUNICACIÓN®
MEDELLÍN & ANTIOQUIA

Tejido institucional fortalecido durante la última década

derechos más gente

CRDP
Corporación Regional de Desarrollo Productivo

Gobierno Regional Región de Coquimbo

Esquema de coordinación Universidad – Empresa – Estado

- *12 universidades, 30 empresas, 7 centros de desarrollo tecnológico, gremios y cajas de compensación, la Alcaldía de Medellín, y la Gobernación de Antioquia.*
- 13 años de funcionamiento
- 142 reuniones ininterrumpidas de 2003 – 2015

Principales logros

1

Identificación sobre las necesidades de desarrollo de demandas de investigación aplicadas a los sectores de agroindustria, alimentos, automotor, ambiental, energía, textil, salud y financiero.

⬇

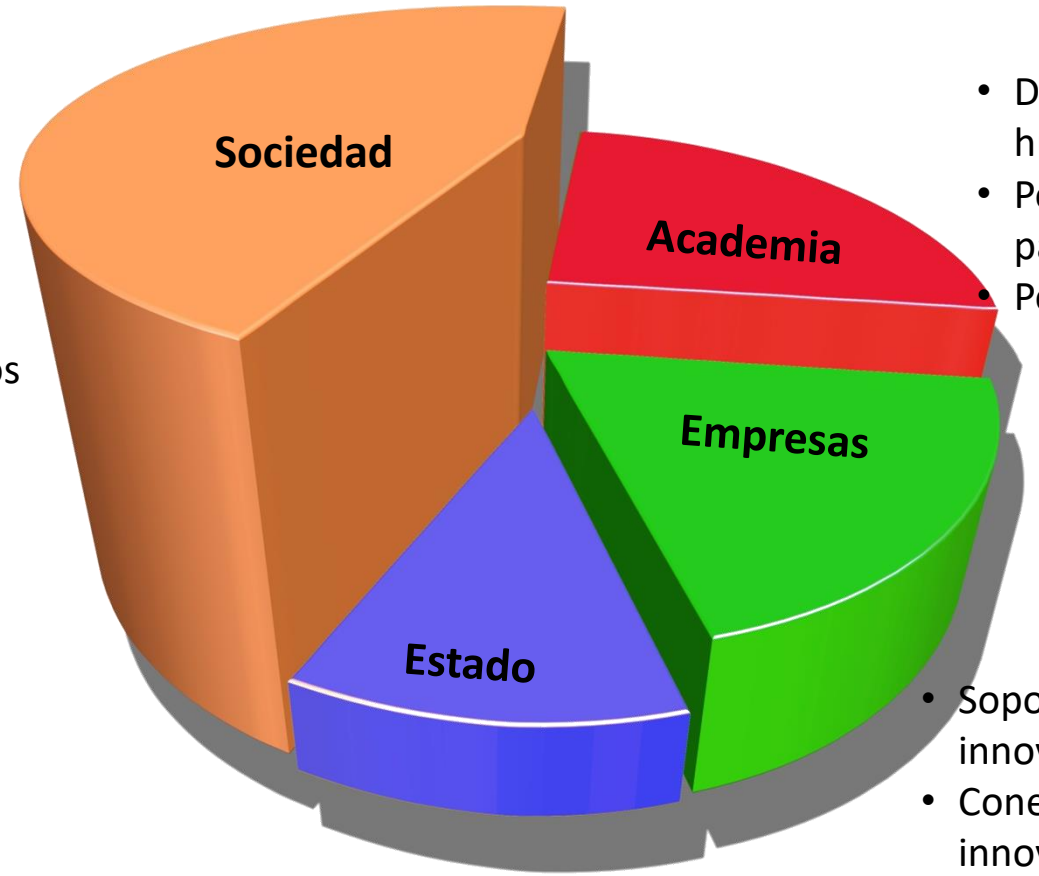
Desarrollo de productos, centros de I+D y laboratorios.

2 tecnnova
Conectamos Universidad Empresa Estado

- Vigilancia tecnológica y soluciones en materia de ciencia, tecnológica e innovación.

Coordinación cuatro hélices

- Redes
- Plataformas tecnológicas
- Parques científicos y tecnológicos



- Desarrollo de capital humano
- Potenciación de habilidades para innovar y emprender
- Pertinencia educativa

- Política pública
- Incentivos fiscales
- Programas y proyectos para el desarrollo empresarial y la I+D
- Infraestructura física y virtual

- Soporte en la gestión de la innovación
- Conexión con el ecosistema de innovación y emprendimiento
- Propiedad intelectual e industrial
- Centros de excelencia

Esquema de coordinación estrategia cluster

1. **Consejo Estratégico *Cluster***

Estrategia general de ciudad
6 Empresa, Alcaldía de Medellín, CCMA

Directores *Cluster*

Resuelven fallas de coordinación y de mercado en las instancias 1, 2 y 3 con los diversos actores locales.

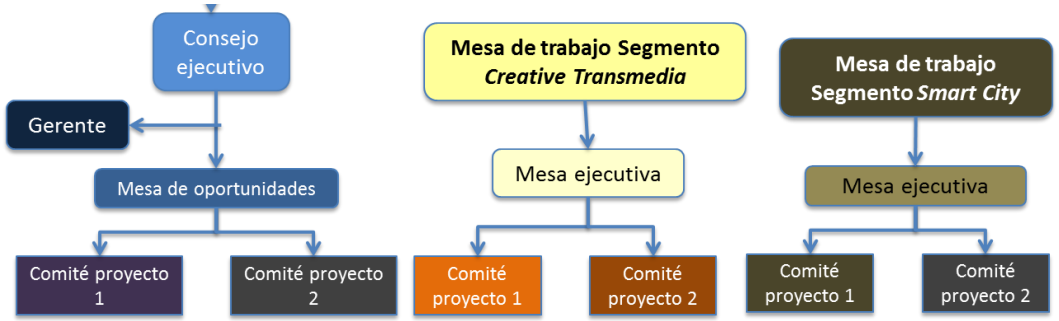
2. **Dinámica del entorno – comités especializados**

Comité pertinencia educativa

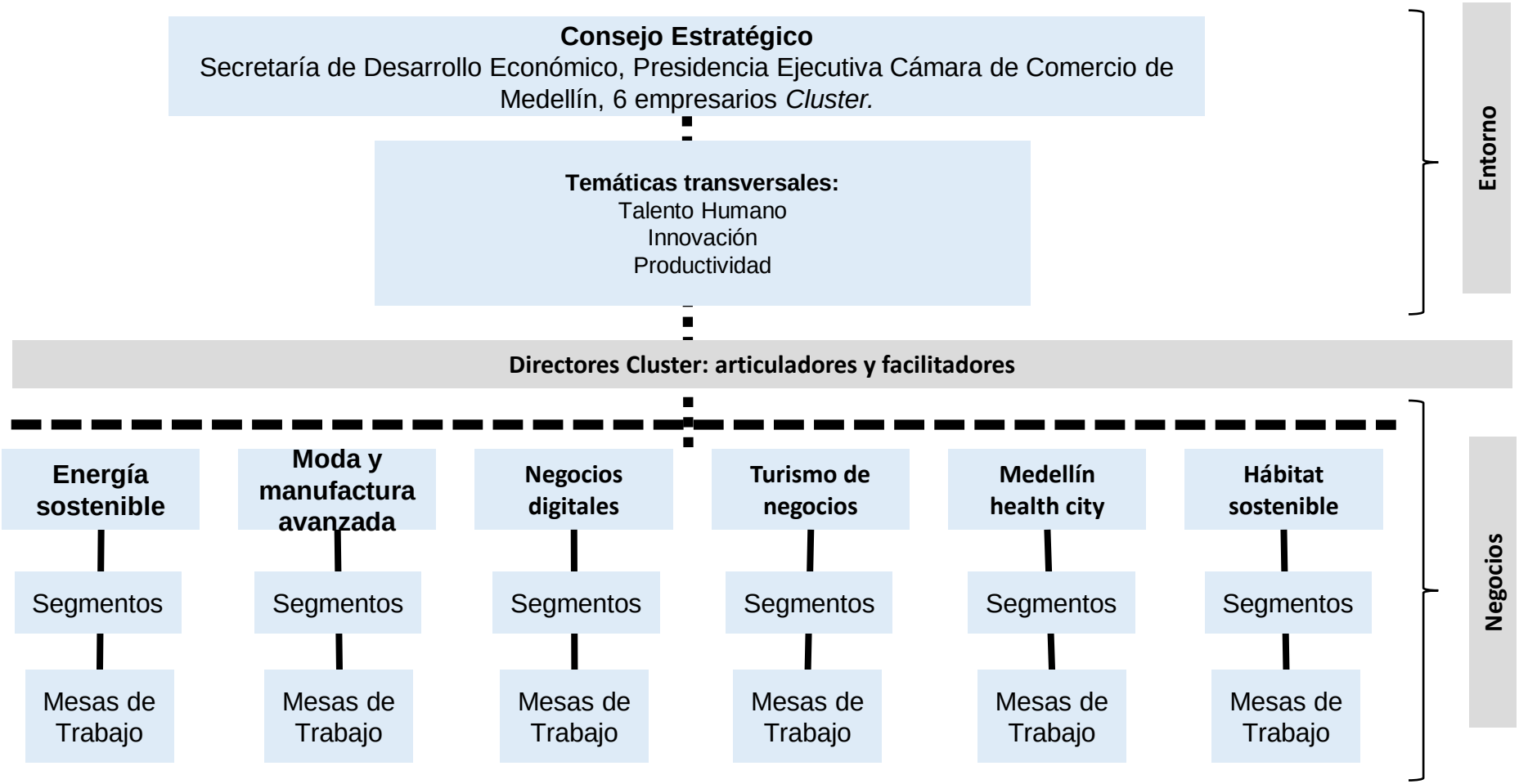
Productividad Innovación

Empresarios, universidades e intituciones tecnológicas, instituciones adscritas a la Alcaldía de Medellín, organizaciones sociales relacionadas con las temáticas de interés

3. **Dinámica de negocios**



Estructura de gobierno



7 valores diferenciadores

…desde las **capacidades** y el potencial del **tejido empresarial** de los *clusters*

…para la conformación de **redes de negocios y cooperación**

…para el desarrollo de **iniciativas compartidas**

…dando lugar a que los empresarios afronten sus retos con **una visión compartida** de desarrollo regional

Compromiso con el fortalecimiento de sus **cadenas de abastecimiento**

… que permea a los protagonistas de la **dinámica económica local**

…en su rol de **apoyo a la base empresarial**

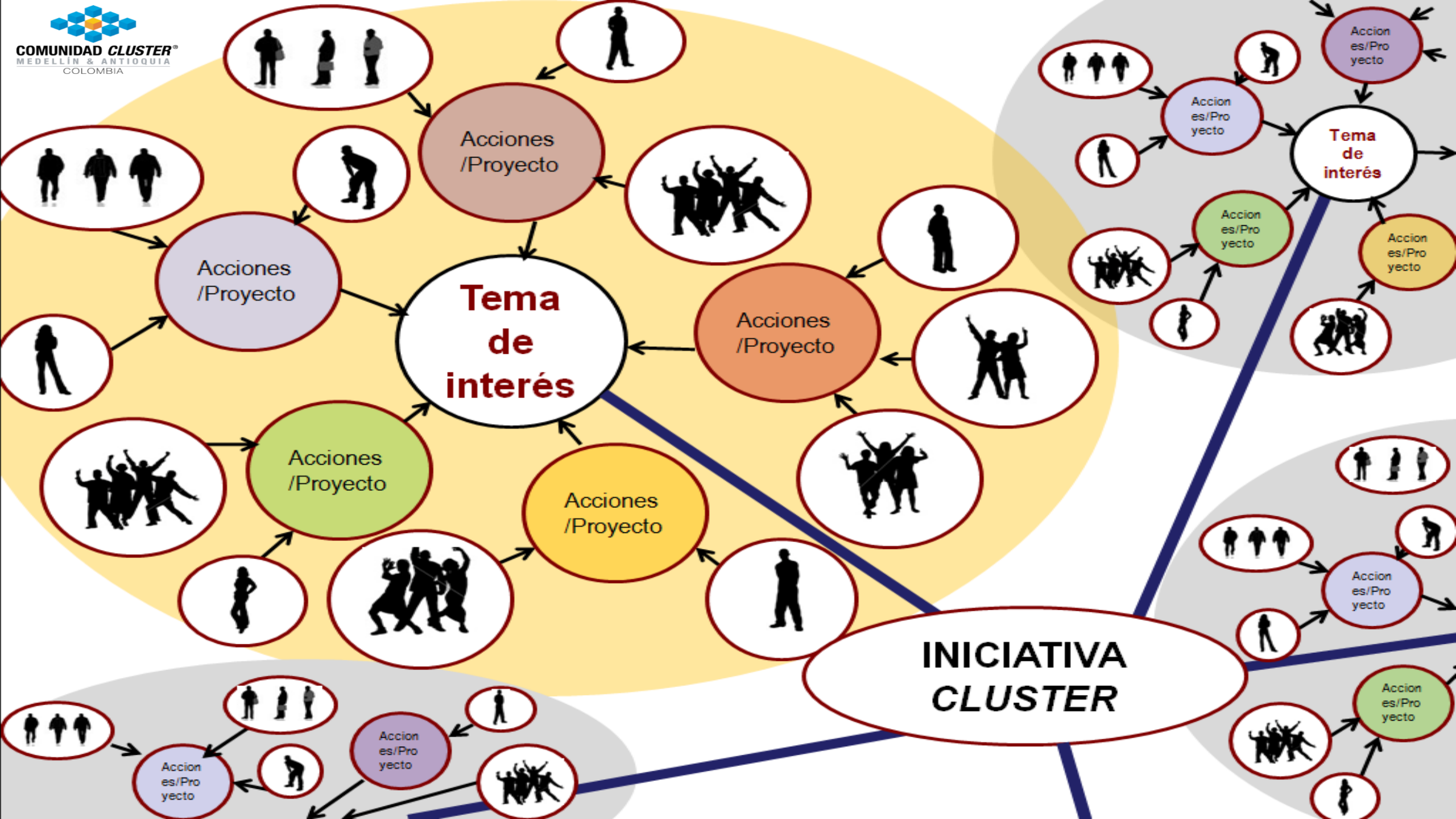
ENFOQUE EN RESULTADOS

UN TEMA DE INTERÉS QUE CONVOCA A LOS ACTORES

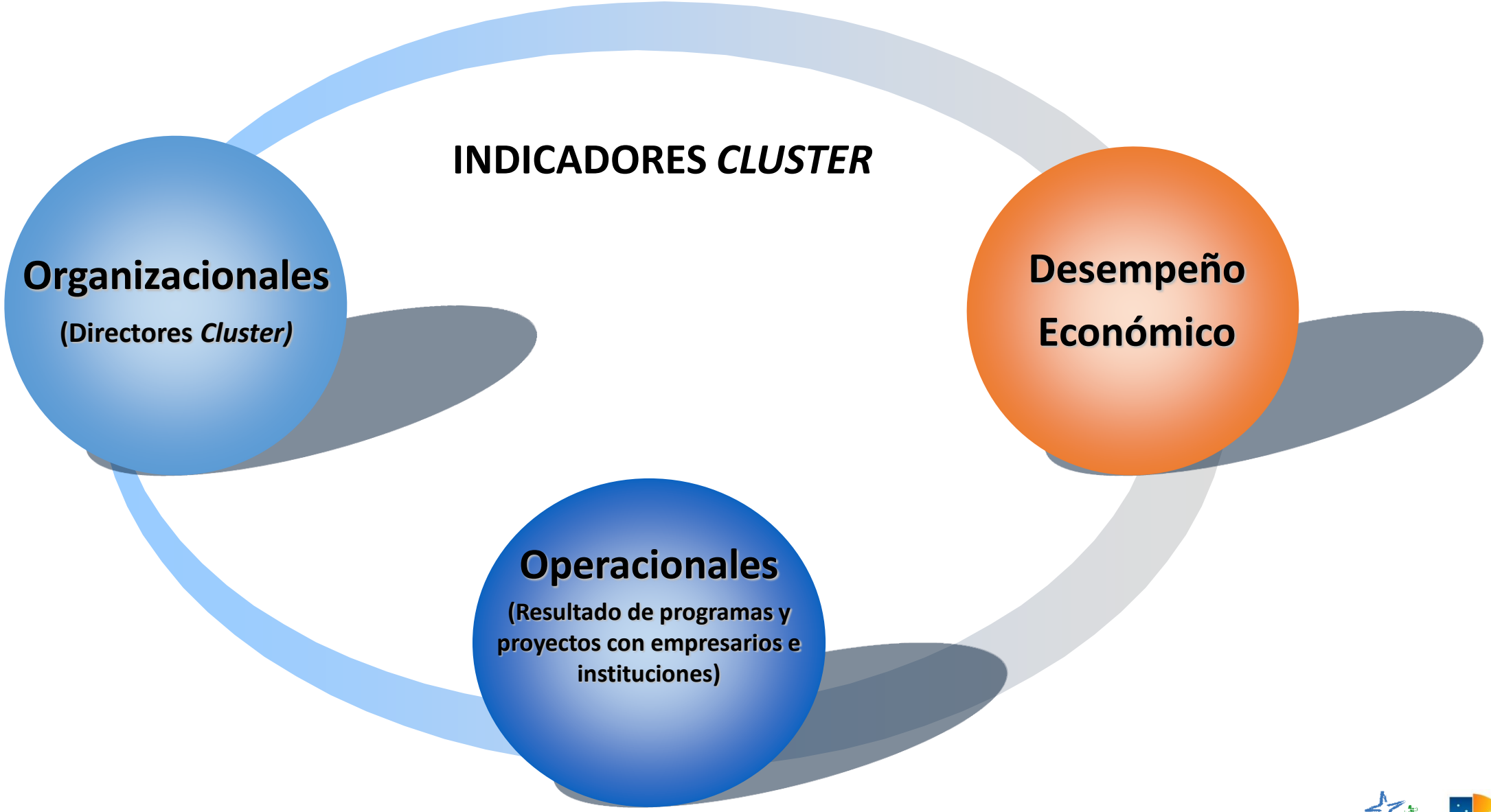
NODOS CONSTRUIDOS A PARTIR DE LA CONFIANZA

ESTRATEGIA – ENFOQUE – PERTINENCIA – JALONAMIENTO

COMUNIDAD *CLUSTER*®
MEDELLÍN & ANTIOQUIA
COLOMBIA

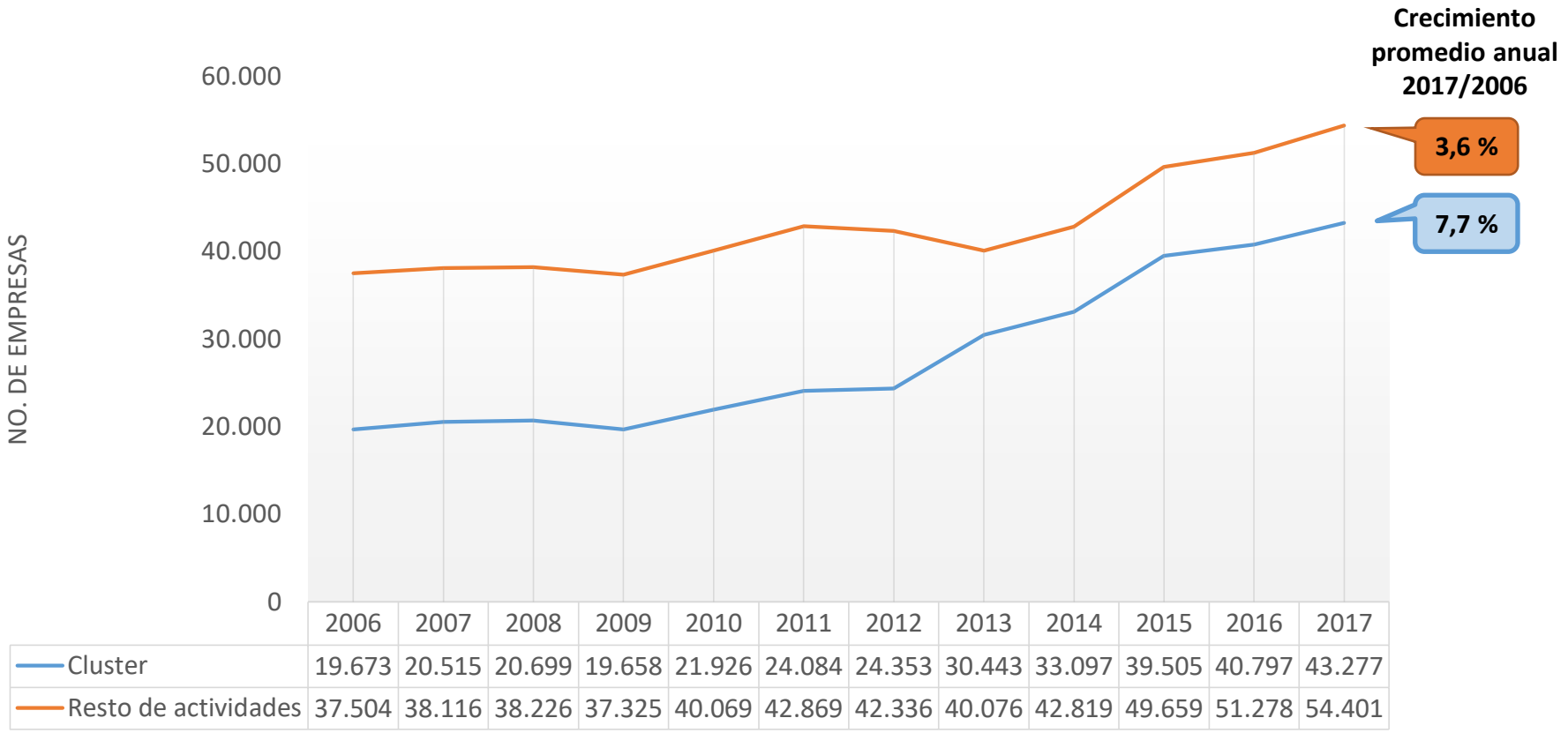


INDICADORES *CLUSTER*



Medellín. Total empresas en actividades relacionadas con los 6 *clusters* estratégicos

Total empresas en Medellín: actividades cluster vs. otras actividades

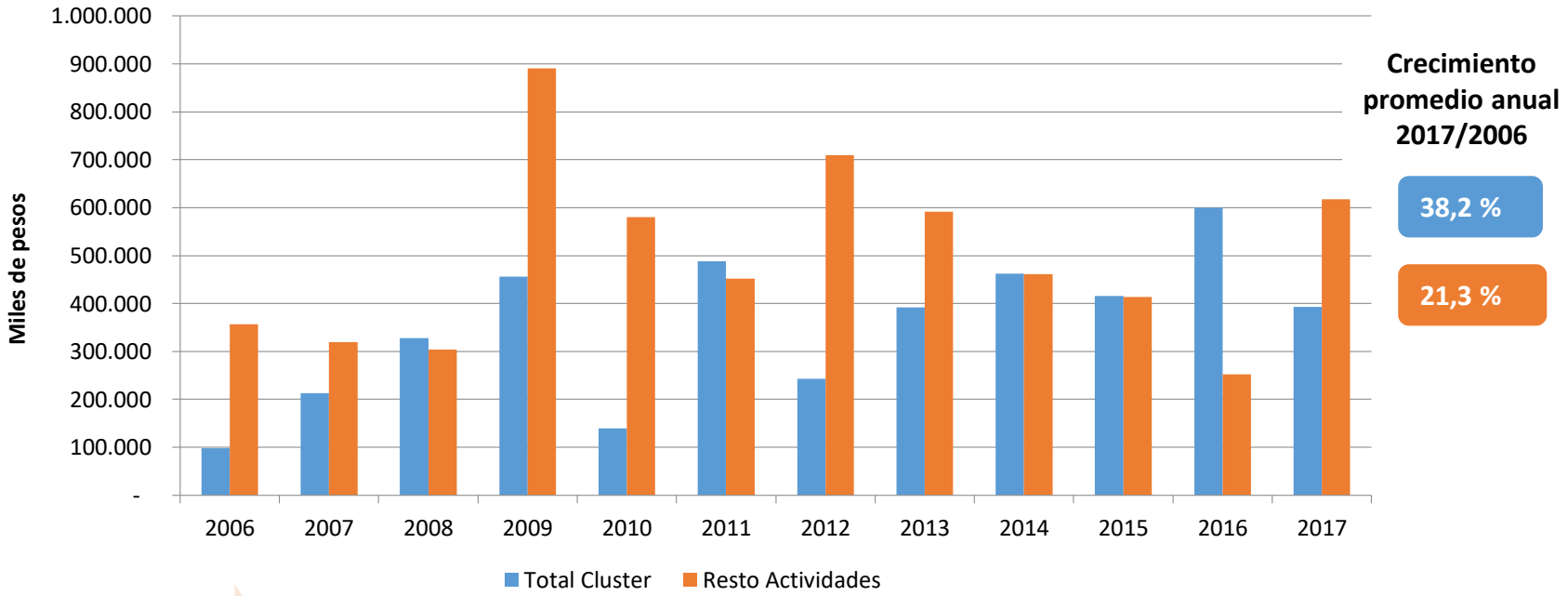


	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Cluster	19.673	20.515	20.699	19.658	21.926	24.084	24.353	30.443	33.097	39.505	40.797	43.277
Resto de actividades	37.504	38.116	38.226	37.325	40.069	42.869	42.336	40.076	42.819	49.659	51.278	54.401

Fuente: Registro Público Mercantil, Jurisdicción Cámara de Comercio de Medellín para Antioquia.
Cálculos: Unidad de Investigaciones Económicas.

Inversión en los 6 clusters estratégicos

Total empresas en Medellín: actividades cluster vs. otras actividades



Crecimiento promedio anual 2017/2006

38,2 %

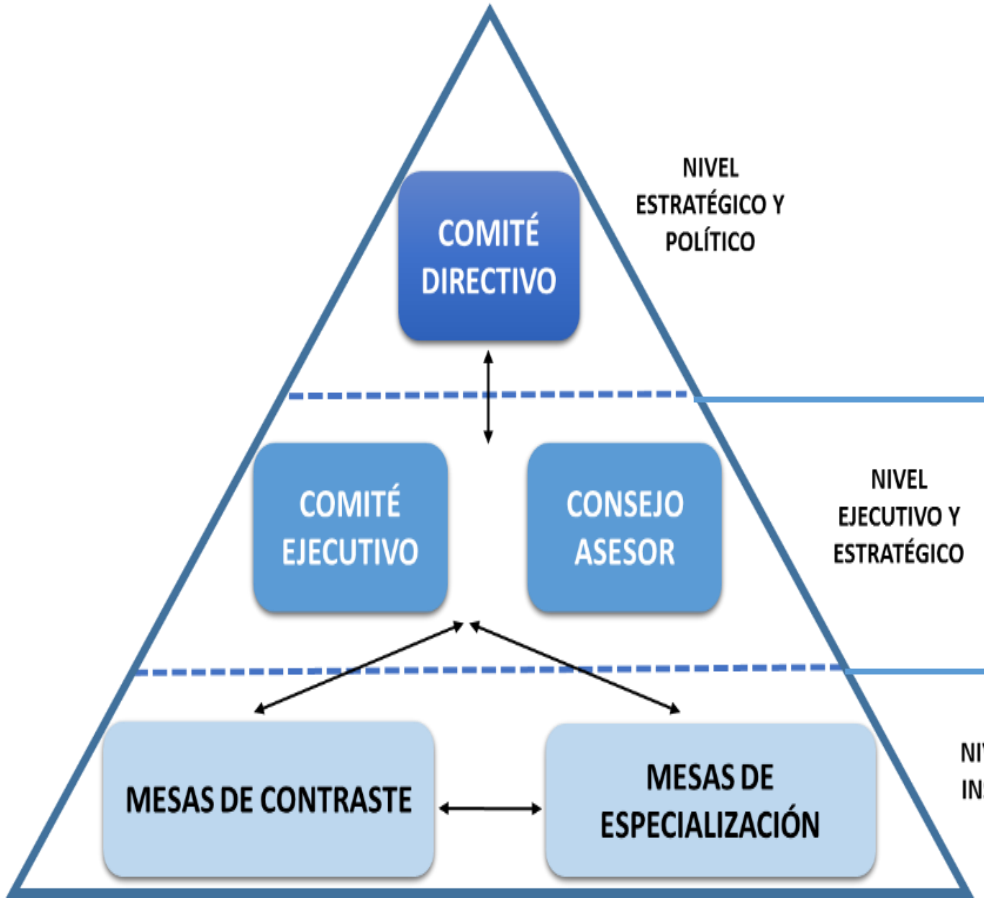
21,3 %

Crecimiento promedio anual por Cluster 2017/2006

Confección	Energía	Construcción	Turismo	Salud	TIC
19,7 %	242 %	35,2 %	70,9 %	23,8 %	185,2 %

Fuente: Registro Público Mercantil, Jurisdicción Cámara de Comercio de Medellín para Antioquia.
Cálculos: Unidad de Investigaciones Económicas.
Nota: No se incluyen los movimientos de las empresas de EEPPM.

Estructuración política pública de desarrollo económico
- Gobernanza -



NIVEL ESTRATÉGICO Y POLÍTICO

NIVEL EJECUTIVO Y ESTRATÉGICO

NIVEL TÉCNICO-INSTRUMENTAL

Comité Directivo

FEDERICO GUTIÉRREZ ZULUAGA	ALCALDIA DE MEDELLIN
LINA VÉLEZ DE NICHOLLS	CÁMARA DE COMERCIO DE MEDELLIN PARA ANTIOQUIA
EUGENIO PRIETO SOTO	ÁREA METROPOLITANA
RICARDO MEJÍA CANO	COMITÉ UNIVERSIDAD EMPRESA ESTADO

Comité Ejecutivo

MARIA FERNANDA GALEANO ROJO	ALCALDÍA DE MEDELLÍN
JAIME ECHEVERRI CHAVARRIAGA	CÁMARA DE COMERCIO DE MEDELLIN PARA ANTIOQUIA
JOSE ALEJANDRO TAMAYO MAYA	CAMARA DE COMERCIO ABURRA SUR
VICTOR HUGO PIEDRAHITA ROBLEDO	ÁREA METROPOLITANA
ANA LUCIA PÉREZ PATIÑO	COMITÉ UNIVERSIDAD EMPRESA ESTADO

Consejo Asesor

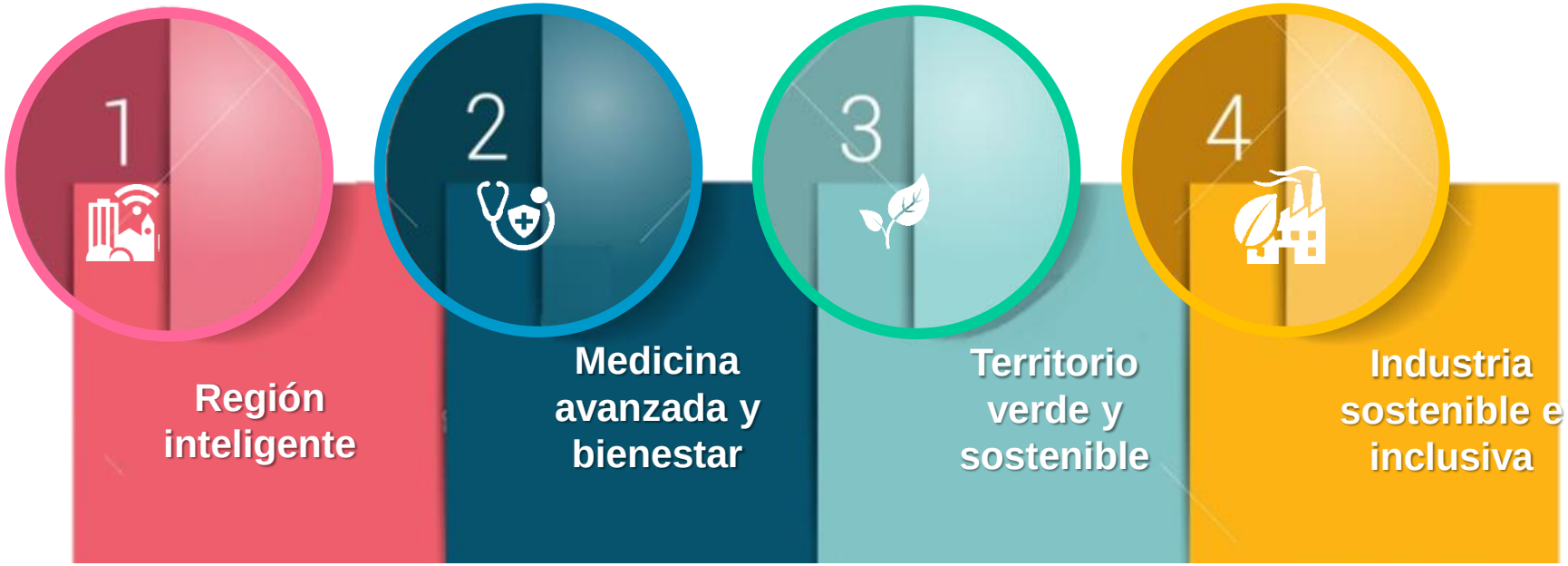
RAFAEL AUBAD LÓPEZ	PROANTIOQUIA
CARLOS FELIPE LONDOÑO ÁLVAREZ	ESCUELA DE INGENIERÍA DE ANTIOQUIA
DIEGO FERNANDO GÓMEZ SÁNCHEZ	FUNDACIÓN ECSIM
PEDRO JUAN GONZALEZ CARVAJAL	ILIMITADA
YAN CAMILO VERGARA GALLO	GRUPO VIDEO BASE
ANA MARIA MESA MEJÍA	CONCONCRETO
DARIO SOLÓRZANO MARÍN	INTERGRUPO
CARLOS ALBERTO RESTREPO MOLINA	CLINICA UNIVERSITARIA BOLIVARIANA
SANTIAGO ACOSTA MAYA	EPM
YANETH LONDOÑO DIOSA	HERMECO

Cinco instancias de gobernanza distribuidas en tres niveles

La política de desarrollo productivo establece la prioridad en materia de apuestas productivas.

Apuestas productivas

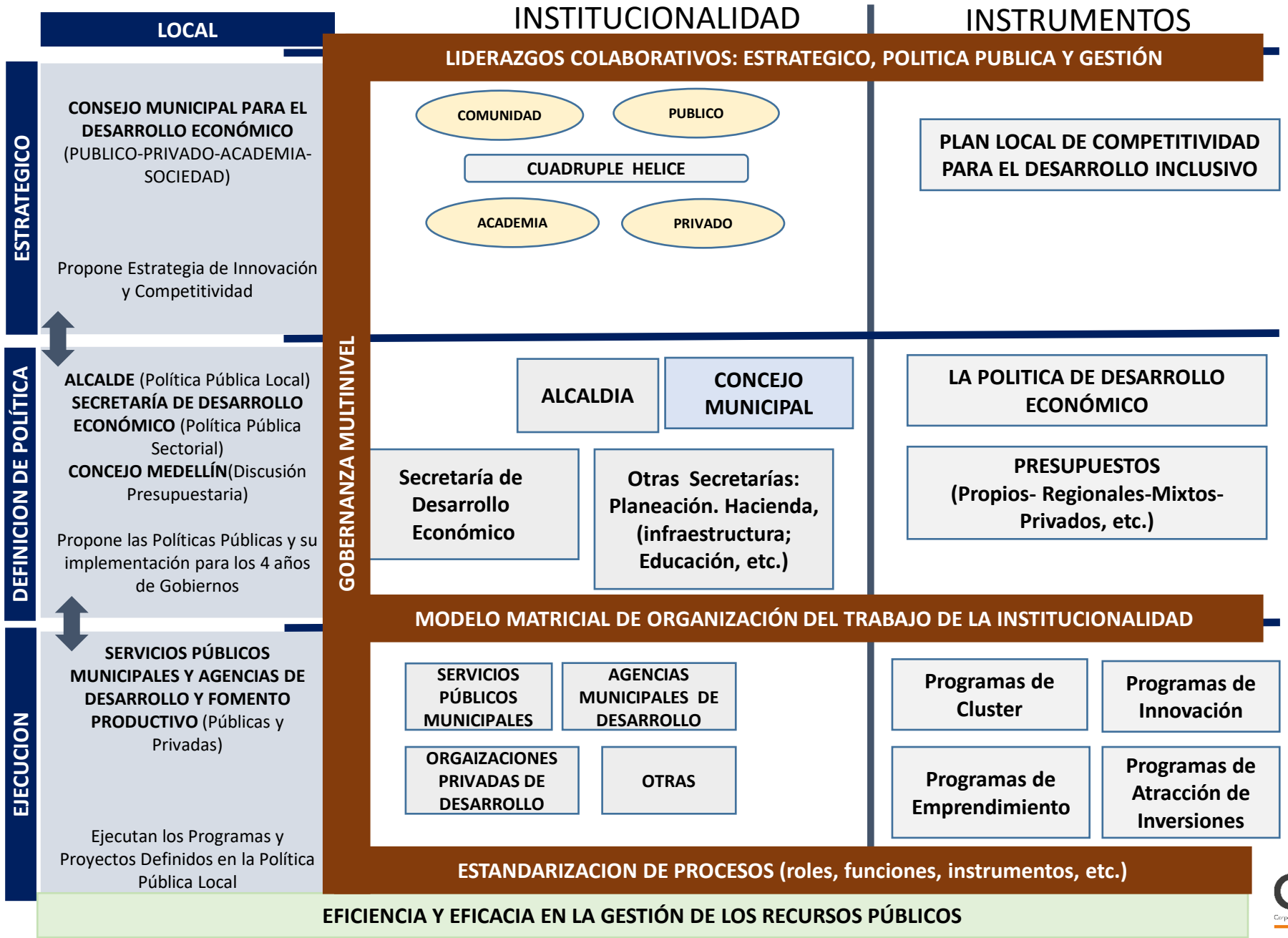
Áreas dinamizadoras



Área de oportunidad

Áreas de fortalecimiento

COORDINACIÓN DE LA GESTION LOCAL: DIÁLOGO COLABORATIVO



GTECS CHILE
Gobiernos Locales y Cooperación Regional para la Competitividad
Corredor Bioceánico Central
1 y 2 de marzo, 2018
Región de Coquimbo, Chile

GRACIAS

RIAC Red Interamericana de Competitividad
OEA Más derechos para más gente
CRDP Corporación Regional de Desarrollo Productivo
Gobierno Regional Región de Coquimbo